البيضاء

جمعية البيضاء للتنمية

Albaydha Development Society

مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم(٨٩٤)

الخطة الاستراتيجية

للفترة

(أغسطس 2021 - ديسمبر 2022)

جدول المحتويات

ملامحنا الاستراتيجية 4

رؤيتنا 4

رسالتنا 4

قيمنا 4

أهدافنا 4

غايتنا لمركز البيضاء 4

قضايا الخطة الاستراتيجية (أغسطس 2021- 2022) 5

أهداف الخطة الاستراتيجية (أغسطس 2021-2022) 6

خارطتنا الاستراتيجية 7

ملامحنا الاستراتيجية

رؤيتنا

جمعية رائدة تدعم وتمكّن لتنمية القرى والهجر في منطقة مكة المكرمة.

رسالتنا

نعمل على تأسيس مجتمعات قروية مستقرة ومزدهرة اقتصادياً واجتماعياً ومستدامة؛ وذلك بتهيئة البنى التحتية وتوفير الخدمات الأساسية لأهلها وتمكينهم ورفع إنتاجيتهم ومساهمتهم في التنمية المحلية من خلال بناء الشراكات والتحالفات.

قيمنا

الالتزام - نلتزم برؤية الجمعية وأهدافها.
التميز – نسعى إلى التميز في العمل المؤسسي.
الشفافية - نعمل بشفافية في كافة التعاملات.
المواطنة - نجسد المواطنة في سلوكنا وأعمالنا.
العدالة - نحقق العدالة مع المستفيدين والعاملين.

أهدافنا

1. بناء مساكن خيرية وتوفيرها للمحتاجين وتهيئتها بالبنية التحتية.
2. توفير الخدمات التي يحتاجها المستفيدون.
3. رفع مستوى الوعي بين المستفيدين.
4. تطوير مهارات وقدرات المستفيدين.
5. دعم المشروعات التي تهدف إلى تحسين مستوى معيشة المستفيدين.

غايتنا لمركز البيضاء

مجتمع مزدهر، قائم بذاته، مستدام يسهم في التنمية الوطنية.

قضايا الخطة الاستراتيجية (أغسطس 2021- 2022)

- تحقيق نسب عالية في الحوكمة.
- تحقيق كفاءة عالية في الأداء.
- التحول الرقمي الكامل للأعمال.
- زيادة الدعم المجتمعي لرسالة الجمعية.
- بناء الشراكات والتحالفات الاستراتيجية.
- تفعيل الجهود التطوعية.
- تحقيق الأثر المطلوب وإحداث الفرق على مستوى قرى البيضاء.
- زيادة الإيرادات والاستدامة المالية.

أهداف الخطة الاستراتيجية (أغسطس 2021-2022)

المحاور	الأهداف الاستراتيجية
محور التنمية المجتمعية	أولاً - تنفيذ برامج تسهم في تنمية قدرات مجتمع البيضاء وتحسين جودة حياته.
محور التشغيل والعمليات الداخلية	ثانياً - رفع كفاءة أداء الجمعية.
	ثالثاً - العمل على تذليل تحديات التوسع في تنفيذ برامج التنمية في مركز البيضاء.
	رابعاً - العمل على استدامة مشروع إسكان البيضاء التنموي.
محور الاستدامة المالية	خامساً - العمل على تنمية موارد الجمعية وتحقيق استقرارها واستدامتها المالية.

خارطتنا الاستراتيجية

المحور الأول - التنمية المجتمعية

الهدف الاستراتيجي - تنفيذ برامج تسهم في تنمية قدرات مجتمع البيضاء وتحسين جودة حياته

الفئات المستهدفة	أمهات الأطفال 5-9 سنوات	طلاب وطالبات المرحلة الابتدائية	طلاب وطالبات المرحلة المتوسطة والثانوية	الشباب والشابات 18-35 سنة	الأسر
	109 أم 202 طفل وطفلة	300 طفل وطفلة	574 طالب وطالبة	53 شاب وشابة	270 أسرة
قضاياهم	رعاية وتربية الأبناء زرع القيم	الوعي المعرفي والتعرض المقنن		المهارات الشخصية والمهنية فرص العمل	- البيئة المنزلية. - الوضع المعيشي. - دخل الأسرة.

أهداف التدخل	التخفيف المؤقت لآثار المشاكل والأزمات	التثقيف والتوعية	بناء القدرات	التمكين/التوظيف/استثمار اجتماعي	تحسين جودة الحياة

استراتيجيات التدخل (برامج 2021-2022)	**أولاً – التعزيز؛** الصحي والتعليمي والقيمي.
	ثانياً – التمكين؛ لتطوير مهارات الشباب والشابات، وأصحاب الحرف والمهن مثل الحرفيين ورعاة الماشية.
	ثالثاً – الاستثمار؛ لبناء قدرات الشباب على العمل التنموي والاستثمار الاجتماعي، للتأسيس للتنمية المجتمعية الشاملة والمستدامة.
	رابعاً – الاستقرار؛ تحسين البيئة المنزلية والوضع المعيشي للأسر، والحفاظ على ترابط نسيجهم المجتمعي.
	خامساً - الاستدامة؛ مخرجات مشروع مدخلات لمشروع آخر، مع ضمان بيضاء نظيفة وخضراء.

البرامج	المشاريع والمبادرات	2021				2022			
1. التعزيز الصحي	مبادرة **"إعداد المسعف النفسي"** من الأمهات والشابات								
	مشروع **"العافية"** لرفع الوعي الوقائي والصحي								
	مبادرة **"ابتسم"** لصحة الأسنان								
	التنسيق لمشروع الرعاية الصحية الأولية								
2. التعزيز التعليمي	مبادرة **"سأتعلم"** للحد من تسرب الطلاب من التعليم وإعادة المتسربين منهم لمقاعد الدراسة								
	التنسيق لفصول لمرحلة المتوسط للبنات (بالتنسيق مع وزارة التعليم)								
	التنسيق لتسهيل إجراءات قبول خريجي الثانوية العامة في جامعة أم القرى								
	إعادة تنظيم المخيمات الصيفية لمحو المية								
	مبادرة "نعاون" لنقل الأطفال من القرى الطرفية لمدارسهم والعودة بهم								
	مبادرة **"نعيش آية"** تعليم الأطفال قراءة وتدبر القرآن								
	مبادرة **"جود"** دعم وجبة إفطار لطالبات المدارس الابتدائية، قيمتها ريال واحد								
	مبادرة **"ريالي"** لرفع الوعي والذكاء المالي للأطفال والمراهقين								
3. التعزيز القيمي	مشروع **"غرس القيم"** للأمهات والأطفال								
	مبادرة **"تثقيف الأمهات"** لقاءات تربوية لتطوير أمهات الأطفال								
4. التمكين المهني والحرفي	مبادرة **"دلني"** اكتشاف الميول المهنية وتنميتها								
	مبادرة **"منتجة"** لتطوير مهارات الحرفيات (خياطات ومطرزات)، ونقلهن لمقرات التدريب								
	مبادرة **"نافع"** للتدريب المنتهي بالتوظيف								
	مشروع **"الراعي"** للتدريب والتأهيل في مجال رعاية المواشي								
	مبادرة **"اكتشفني"** اكتشاف المواهب وتنميتها								
	مبادرة **"صناعة قدوة"** الأخذ بيد الناجحين وإبرازهم كقدوة للشباب								

5. الاستقرار الأسري	مبادرة **"آمنة"** لترميم المنازل وإزالة الخطر عن ساكنيها، وتوفير احتياجاتهم من الأجهزة والأثاث								
	مبادرة **"إرواء"** لتوفير خزانات للمنازل وإيصال الماء الصالح للشرب								
	مشروع **"أسر رائدة"** تحفيز الأسر للمشاركة في أنشطة التنمية من خلال كسب النقاط وربطها بالمنح الإغاثية								
	مشروع **"ما نسيناكم"** للتخفيف المؤقت لآثار الأزمات على الأسر الأكثر ضعفاً. من خلال المنح الإغاثي (سلال، علاج، كسوة، سداد الديون، سداد الفواتير ...)								
6. الاستقرار المجتمعي	مشروع بناء مسجد ومرافقه الاجتماعية داخل مشروع إسكان البيضاء التنموي								
	مبادرة **"نعاون"** للنقل، إشراك شباب البيضاء ممن يملكون سيارات في نقل الطلبة والحرفيات بمقابل مادي								
	مشروع تأسيس مقر لأنشطة الشباب								
	مبادرة **"مجلس القرية"** مجلس شهري للشباب والكبار (استضافة شخصيات ناجحة ومؤثرة، ومناقشة قضايا الشباب والمجتمع ...)								
7. الاستثمار الاجتماعي	مشروع **"نبنيها"** لبناء قدرات الشباب على العمل التنموي والاستثمار الاجتماعي								
8. استدامة البيضاء	مبادرة **"مسؤوليتي"** لتشجير وتنظيف البيضاء								
	مبادرة **"منتجاتك – مدخلاتي"** ضمان مخرجات مشروع تكون مدخلات مشروع آخر								

أنجزت وانتهت	
جاري العمل	
مخطط لها ولم تبدأ	

المحور الثاني – التشغيل والعمليات الداخلية

الهدف الاستراتيجي – رفع كفاءة أداء الجمعية

استراتيجيات التنفيذ (البرامج)	**أولاً – حوكمة كافة الأعمال والأنشطة؛** من خلال استحداث أو تحديث كافة السياسات والإجراءات الإدارية والمالية المنظمة للعمل واعتمادها للتطبيق.
	ثانياً – تعزيز الكفاءات التشغيلية؛ من خلال شغل الشواغر الوظيفية بالكفاءات والقدرات اللازمة لمرحلة النمو (ما بعد التأسيس).
	ثالثاً – التحول الرقمي لعمليات الجمعية؛ العمل على تحويل كافة إجراءات العمل وربطها وتوثيقها تقنياً، واستخدام التطبيقات التقنية لتسهيل تنفيذ الأنشطة.
	رابعاً – تطوير بيئة العمل وزيادة جاذبيتها؛ لخلق بيئة عمل مريحة وآمنة للعاملين تشجع على استقطاب الكفاءات والمواهب.

البرامج	المشاريع والمبادرات	2021				2022			
9. حوكمة كافة أعمال وأنشطة الجمعية	سياسات الحوكمة								
	الهيكل التنظيمي ووصف الوظائف								
	الرواتب والمكافآت والبدلات								
	تنظيم العمل								
	المالية والمحاسبية								
	اللائحة الأساسية								
	نظام تقييم الأداء								
10. تعزيز الكفاءات التشغيلية	مدير البرامج التنموية								
	مسئول تنمية الموارد المالية								
11. التحول الرقمي لعمليات الجمعية	موقع إليكتروني تفاعلي ومتجر إليكتروني								
	بنى تحتية مكتملة للتحول التقني								

	نظام إداري إليكتروني شاملERP								
	تطبيقات إليكترونية لكافة الأنشطة الإدارية للمتابعة والتقييم والتوثيق								
	خارطة طريق للتحول الرقمي ومتابعتها وتقييمها								
	خارطة طريق لجودة الإجراءات ومتابعتها وتقييمها								
	برامج وزارة الموارد البشرية لتطوير وتحفيز الجمعيات								
12. تطوير بيئة العمل وزيادة جاذبيتها	نظام للمكافآت مرتبط بالأداء								
	برنامج **"مزايا البيضاء"** للخدمات والأنشطة الاجتماعية الخاصة بالموظفين								

أنجزت وانتهت	
جاري العمل	
مخطط لها ولم تبدأ	

الهدف الاستراتيجي – العمل على تذليل تحديات التوسع في تنفيذ برامج التنمية في مركز البيضاء

استراتيجيات التدخل (البرامج)	**أولاً – التوسع في المساحة التشغيلية للبرامج التنموية؛** لتسهيل عملية التوسع في عدد البرامج ونطاقها.
	ثانياً – تحفيز أهالي البيضاء للمشاركة في البرامج التنموية؛ من خلال تذليل تحديات مشاركتهم وتقديم المكافآت العينية.
	ثالثاً – تحفيز مؤسسات المجتمع للشراكة في حل قضايا مجتمع البيضاء؛ لمساعدة الجمعية على تحقيق رسالتها وأهدافها.
	رابعاً – تفعيل تطوع الأفراد للمساهمة في حل قضايا البيضاء؛ باستقطاب المتطوعين واستثمار معارفهم وطاقاتهم.
	خامساً – تفعيل منظومة الاتصال المؤسسي؛ للتعريف برسالة الجمعية وأهدافها وبرامجها.
	سادساً – المساهمة في الجهود الوطنية للتنمية الحضرية؛ لتفعيل دور الجمعية في المسؤولية الاجتماعية.

البرامج	المشاريع والمبادرات	2021				2022			
13. التوسع في المساحة التشغيلية للبرامج	زيادة المساحات التشغيلية للبرامج من خلال: • تهيئة "مبنى الأميرة هيفاء الفيصل" • إثبات حق الانتفاع بأرض "مخرجات 32" • استلام "المبنى النموذج من الإسكان التنموي" • "ترميم وتهيئة مبنى المركز الصحي القديم"								
14. تحفيز أهالي البيضاء للمشاركة	مبادرة **"نعاون"** لنقل المستفيدات من برامج التنمية								
	نظام **معايير "رواد البيضاء"** (نقاطي) لتحفيز مشاركة أفراد المجتمع في برامج التنمية								
15. تحفيز مؤسسات المجتمع للشراكة في حل قضايا مجتمع البيضاء	إبرام شراكات مع مؤسسات حكومية. (جامعة أم القرى، إدارة التعليم، وزارة الزراعة، وزارة الصحة ...)								
	إبرام شراكات مع مؤسسات مانحة كبرى. (أحياها، مؤسسة حياة الخيرية، سالم بن محفوظ،...)								
	زيادة عدد الفرص التطوعية الميدانية المعلن عنها في منصة التطوع								

16. تفعيل تطوع الأفراد للمساهمة في حل قضايا البيضاء	تنويـع الفرص التطوعية الميدانية المعلن عنها في منصة التطوع								
	أفلام قصيرة مختلفة الأهداف								
	مطبوعات								
	حسابات الشبكات الاجتماعية								
	الموقع الإليكتروني								
17. تفعيل منظومة الاتصال المؤسسي	الرسائل القصيرة								
	منصات حكومية								
	حملات تسويق ممولة للبرامج								
	المشاركة في الفعاليات العامة								
	زيارة كبار الشخصيات								
18. المساهمة في الجهود الوطنية للتنمية الحضرية	دراسات عن التنمية الحضرية								
	رعاية أو تنظيم فعالية تنموية								

أنجزت وانتهت	
جاري العمل	
مخطط لها ولم تبدأ	

الهدف الاستراتيجي – العمل على استدامة مشروع الإسكان

استراتيجيات التدخل (البرامج)	**أولاً – التأسيس لإدارة مشروع الإسكان؛** لضمان استدامته واستدامة استقرار المستفيدين منه وتحسن جودة حياتهم.

البرامج	المشاريع والمبادرات	2021				2022			
19. التأسيس لإدارة مشروع الإسكان	وحدة داخل الجمعية لإدارة مشروع الإسكان								
	الخدمات الحكومية للمشروع (هيئة تطوير مكة المكرمة)								
	مبادرة **"حقوق وواجبات"** لتثقيف المستفيدين بحقوقهم وواجباتهم								
	مبادرة **"نؤثث"** لتهيئة الوحدات السكنية للمستفيدين								
	79 وحدة سكنية – مشروع إسكان البيضاء التنموي								
	مرحلة ما بعد التسكين								
	مبادرة "**الوعي المالي**" (ترشيد، أولويات، ادخار، استثمار)								
	مبادرة **"أزرع غذائي"** للزراعة المنزلية								

أنجزت وانتهت	
جاري العمل	
مخطط لها ولم تبدأ	

المحور الثالث - الاستدامة المالية

الهدف الاستراتيجي – العمل على تنمية موارد الجمعية وتحقيق استقرارها واستدامتها المالية

استراتيجيات التدخل (البرامج)	**أولاً – استحداث وتفعيل قنوات متنوعة لتنمية الموارد المالية؛** لضمان توفير مصادر متنوعة للدخل.
	ثانياً – بناء القدرات الاستثمارية للجمعية؛ لضمان نمو الإيرادات وثباتها والوصول للاستدامة المالية.

الأهداف الفرعية	البرامج/المشاريع/المبادرات	2021				2022			
20. استحداث وتفعيل قنوات تنمية الموارد المالية	المحفظة الوقفية								
	العضويات العاملة والمنتسبة								
	المتجر الإليكتروني								
	المنصات الحكومية للتبرعات								
21. بناء القدرات الاستثمارية للجمعية	مجلس نظارة الوقف								
	سياسات الاستثمار								

أنجزت وانتهت	
جاري العمل	
مخطط لها ولم تبدأ	

مؤشرات التحقق والمقاييس موضحة في الخطة التشغيلية